

淄博市特殊教育中心文件

校政字〔2024〕1号

淄博市特殊教育中心 2024 年工作计划要点

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的二十大“强化特殊教育普惠发展”的目标要求，按照学校党委“123456”工作思路要求，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，把推动落实学校《第三个五年提升发展行动计划（2023—2027）》作为工作主线，把聚力突破 21 个重点项目作为主攻方向，把深入推进改革创新作为根本动力，把着力建设“品质、活力、幸福”三个淄特作为重要载体，聚力推动学校内涵化、高质量、特色化转型发展，让每一名特需儿童青少年都有人生出彩的机会。

一、实施六大行动，着力强化党组织把舵领航作用

1. 实施凝心铸魂行动，全面提升政治凝聚力。坚持把党的政治建设摆在首位，坚定正确办学方向，遵循特殊教育发展规律，落实立德树人根本任务。落实党组织全面领导学校工作的组织体系、制度体系和工作机制。打造“党建+”工作品牌。（责任领导：王芝

东、王芳 责任处室：组织人事处)

2. 实施固本强基行动，全面提升思想引领力。深化“第一议题”制度，强化“四级联学”机制，推行“五学联动”机制，巩固主题教育成果。开展建国 75 周年、长征出发 90 周年等主题教育活动。

(责任领导：王芝东、王芳 责任处室：组织人事处)

3. 实施互融共进行动，全面提升支部组织力。强化落实《党建日常工作操作规范暨运行机制》。推进“四强”党支部建设和党支部“五化”建设。开展党支部评星定级，争创省市“党建示范点”和“红旗党支部”。强化“双建”“双培养”机制落实。持续推进“三亮三比三评”活动，组织评选主题党日优秀案例和优秀党课。坚持党支部书记述职评议制度，表彰优秀党务工作者和优秀共产党员。做好关工委和退休党支部工作。(责任领导：王芝东、王芳 责任处室：组织人事处)

4. 实施淬火提能行动，全面提升品牌影响力。擦亮“旗帜领航融爱特教”党建品牌。强化“融爱”先锋队示范作用，打造“融爱”先锋岗。抓好党支部特色发展，打造“一支部一品牌”，探索推进“一小组一品牌”。适时推进“博爱广场”党建文化长廊建设。(责任领导：王芝东、王芳 责任处室：组织人事处)

5. 实施齐风廉韵行动，全面提升纪律约束力。强化齐文化廉政思想滋养，加强党的作风建设。压实全面从严治政政治责任，落实意识形态和保密工作责任制。积极完善廉政档案，完善落实《全面从严治政三张责任清单》，建立重点岗位和重点人员廉政风险点排

查管控制度，强化《党风廉政建设责任书》落实。深入推进“清廉校园”建设，开展“齐说廉洁”活动。（责任领导：王芝东、黄杰
责任处室：组织人事处 纪委）

6. 实施爱在淄特行动，全面提升师生幸福力。适时组织召开教代会。优化工会“点餐式”服务机制，丰富教职工文体活动，着力推进“三个淄特”建设。强化“五为”志愿服务，推进新时代文明实践站建设，打造“融爱”志愿服务品牌。坚持党建带团建队建，加强团干部队伍建设。组建青年教师发展联盟，打造团队建设服务品牌。（责任领导：王芝东、杜建博、王芳 责任处室：工会 教育处 团委）

二、优化内部管理，着力激活干部人才发展新动能

7. 坚持守正创新，优化学校治理体系和治理能力建设。强化领导班子建设，积极落实党组织领导的校长负责制，不断优化学校领导体制机制，优化内部管理机构设置和职能职责。强化中层干部队伍建设，适时启动中层干部选拔任用工作，适度推进干部交流轮岗，强化干部“选育管用”机制实施，加力培养复合型干部队伍，培养发展业务型专家型干部，为学校长远发展储能蓄力。加力推进以章程为核心的现代学校制度建设，适时启动构建管理岗位履职双稳机制，着力提升干部全面依法治校能力。（责任领导：王芝东 贾益芹 责任处室：组织人事处 党政办）

8. 坚持优化思维推进评价改革，激活教师专业发展内驱力。强化师德师风建设，用教育家精神引领教师成长，开展第七届师德模

范暨文明职工评选表彰。坚持发展导向，推进教师“4+3”评价体系改革。坚持按劳分配优化《绩效工资分配方案》，坚持优化思维完善《专业技术岗位分级竞聘方案》，坚持问题导向修订《专业技术岗位人员岗位竞聘办法》。（责任领导：王芝东 贾益芹 王芳 责任处室：组织人事处、工会）

9. 强化师资培养，全面提升专业化水平。加大学校“教师队伍建设、课程建设、教研组工作、教育科研工作”等制度的实施力度，优化教师发展的人力环境和场域氛围。强化教师培养体系建设，推进青蓝工程、教师“1+X”专业模块达标行动、青年教师“五个一”工程；构建实施“教研训”一体化研修模式，强化培养持证评估师、康复师以及双师型、复合型教师。适时组织第五届校级优质课、校级教学能手评选活动。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、科研处、各教学部）

三、强化立德树人，着力构建“三全育人”立体新格局

10. 强化团队建设，落实全员育人机制。制定实施《全员育人导师制实施方案》。构建实施正副班主任管理模式。落实班主任“选育管用评”机制，强化班主任培训，组织主题班会示范课、教育故事征集评选、班主任论坛等。落实《班级管理量化考核暨文明班级评选办法》。（责任领导：贾益芹 杜建博 责任处室：教育处、各教学部）

11. 聚力学生发展，完善德育课程体系。组建思政教研组，加强思政课程和课程思政建设，构建大思政育人格局。以落实未成年

人思想道德测评体系为主线，构建实施“培育和践行社会主义核心价值观”“扣好人生第一粒扣子”“学雷锋志愿服务活动”等德育课程。落实生命教育，开发适合不同残疾类别学段学生特点的生命德育序列校本课程。强化学生良好习惯养成教育课程。（责任领导：贾益芹 杜建博 责任处室：教育处、教导处、团委、各教学部）

12. 强化协同育人，促进学生和谐发展。统筹全环境育人要素资源，构建“融爱”社会环境，推进家校社协同育人。组织开展“慧爱”家长课堂活动。发挥三级家委会作用。定期组织参加社会综合实践活动。强化共青团少先队育人阵地作用。（责任领导：贾益芹 杜建博 责任处室：教育处、团委、各教学部）

13. 抓实德育项目，持续打造德育品牌。抓实“全环境立德树人暨德育品牌研究推广中心、生涯规划、心理健康教育研究中心”项目建设。深入开展“生命教育视域下特教学校家校社协同育人”项目实践研究。巩固提升“行三爱教育，成生命精彩”市级德育品牌建设成果。打造各具特色的教学部德育品牌。（责任领导：贾益芹 杜建博 责任处室：教育处、各教学部）

14. 优化管理服务，保障学生健康安全。积极落实《全面加强和改进新时代学生心理健康工作专项行动计划（2023—2025年）》。严格落实1530安全教育要求，强化日常教育管理，坚决遏制校园欺凌事件发生。强化校园巡查检查，抓好寄宿生安全管理，有效提升公寓管理服务水平。严格落实特异体质和特定疾病学生管理相关要求，落实晨午检和缺课追踪制度。加强常见病、传染病的预防和

宣传教育。着力强化多举措做好招生工作。规范做好资助、学籍管理工作。（责任领导：贾益芹 杜建博 责任处室：教育处、各教学部）

四、强化课程课堂管理创新，着力提升教育教学康复质量

15. 深化课堂教学改革，聚力打造高效“生态”课堂。强化课堂常规管理。落实学校公开课管理办法。探索构建主题单元教学课程体系，优化“教学评一致性”课堂教学策略。探索构建适合不同障碍类型学生的课堂教学模式。探索视障、听障初中和高中学科省内交换试题模式。落实好特需学生个别化教育计划。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、各教学部）

16. 构建完善生命教育课程体系，着力提高教学康复质量。把2024年定为课程建设年。制定实施《关于进一步加强新时代课程建设的实施意见》。构建“生命·成长·融合”生命教育课程体系。组建教学部校本课程研发团队，构建完善适合视障、听障、康复、培智和艺体教育的六类课程，重点打造职业教育、教育康复、艺体教育、劳动教育和高中教育五类特色课程。下半年开展校本课程审核与评选活动。

强化日常技能、职业技能、传承创新三类劳动教育实践。积极开发特色劳动教育课程。编写视障、听障、培智三类劳动教育指导手册。发挥好“童学”劳动教育实践基地作用。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、各教学部）

17. 强化艺体工作，助力学生全面发展。支持艺体教师考取教

教练员、裁判员、指导员等证书，打造一专多能教师队伍。成立艺体校本课程研发中心，开发“阳光特教、生命助长”课程体系。强化艺体社团建设，发掘培养艺体人才。组织校园体育节、运动会、文化艺术节等文体活动，积极参加或承办全市残疾学生运动会、艺术展演等活动。探索打造全市特殊教育艺体资源建设中心，成立淄博市残疾学生体育项目训练基地。牵头成立全市特教艺体大教研组，定期开展区域、校际教研交流活动。积极探索“艺体康复”康教结合实践。持续开展“艺体荟萃”教研活动。抓实艺体教学课题研究。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、艺体处）

18. 强化教科研工作，实施教科研突破行动计划。全力落实学校《关于加强新时代教育科研工作的实施意见》。全力做好山东省基础教育教研基地的验收考核工作。制定实施学校《课题管理规定》。强化科研骨干培养和教师科研培训。评选表彰科研优秀工作团队和先进教研组。聚力打造 1-2 项省级、国家级教学成果参评项目。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：科研处、各教学部）

19. 强化数智校园建设，打造数字化育人环境。成立数智管理中心，完善实施《智慧校园提升行动方案》，争创淄博市智慧校园领航学校。开发数字化课程教学资源，建立优质资源共享机制。加强资源平台建设，建立资源开发建设激励机制。组建信息化骨干团队，落实《交互式在线教学系统应用工作方案》要求，开展信息技术创新与实践课例、课件、微课、教学资源等评选活动。定期组织网络与信息安全测评等工作。实施图书馆阅览室维修提升工程，积

极争创省级星级图书馆。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、数智管理中心）

五、强化重点项目带动，着力打造学校未来发展软实力

20. 强化督导考评，高质量推动重点项目实施。优化重点项目管理，确保项目高质量推进。建立项目督导考评机制。强化相关性项目联动推进机制。年底开展第一批优质落地项目评选。（责任领导：领导班子 责任处室：各项目组）

21. 深化改革创新，强化推动“两头”延伸工作。

推动康复教育向“深水区”迈进。推进孤独症研究中心和教育康复研究中心建设，强化孤独症儿童的评估与康复训练、课程开设、教育安置、班级设置等实践研究。探索建立孤独症实验班和助教陪读制度。组建听障、智障、孤独症研究小组，加强“医教康”研究。开发适用性评估工具，开展专项培训，构建评估体系。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、康培部）

推动高中教育向优质高效发展。优化高中段师资配备。完善课程体系建设。加大高考科目备考强度密度；密切与高校联系，强化备考的针对性。注重初高中学科知识的衔接，加快初中学科教学进度，改革考试评价机制，积极探索普特融合的考试内容及方式。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、视障部、听障部）

推动职业教育特色专业化品牌建设，拓宽学生就业渠道。落实新出台的《山东省职业教育条例》，以山东省专业特色化项目为引领，推动职业教育高质量发展。加强“双师型”教师队伍建设。着

力优化“中医康复技术”专业课程体系，建设足疗、推拿等虚拟仿真实训室。积极推进山东省残疾人职业培训基地暨就业指导中心建设。完善以就业导向的职业教育课程体系建设。推动建立全市残疾人职业教育集团或联盟。不断创新人才培养模式。加强与市残联、市非遗理事单位合作交流，建立残疾人非遗传承文创基地，拓宽就业途径。推进与山东省特殊教育职业学院 3+2 联合办学相关工作。

（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：教导处、职教部）

六、强化联动协同发展，引领区域融合教育向纵深发展

22. 发挥机制作用，提升融合教育质量。充分发挥特殊教育指导中心作用，发挥特教联盟和融合教育集团作用。建立市级融合教育资源中心。编写《随班就读指导手册》，协助做好特殊儿童教育评估、转衔安置和个别化支持等工作。强化“淄博特殊教育”公众号宣传，办好《淄博特殊教育》。适时组织召开全市特殊教育年会和融合教育推进会。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：科研处、指导办）

23. 强化区域联动，促进协同发展。发挥好全国特殊教育学校联盟理事长单位、山东省基础教育教学基地以及山东省中部教研片区和市特殊教育学校发展联盟牵头单位作用，优化完善全国、省市特殊教育协同发展平台和区域教研新平台。强化区域内校际交流，建立校际间课堂教学教研联动机制。举办特殊教育科研成果展示交流暨省基础教育教学基地项目推进会。持续加强与济南大学、滨州医学院合作共建关系。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：科

研处、指导办)

24. **创新送教模式，提升送教上门服务水平。**持续做好重残儿童送教上门工作。加强与高新区卫健、残联、民政等部门沟通协调，创新打造“医康教”一体化送教模式。（责任领导：贾益芹 李善军 责任处室：科研处、指导办）

七、优化办学全要素，着力打造学校未来发展的硬支撑

25. **强化本质安全，抓实安全教育和管理能力。**落实学校《安全管理办法》《安全责任区制度》等制度，层层压实安全责任，依法依规管控安全。严格落实校长走流程、日查周报等安全巡查和隐患排查制度、24小时值班制度，推进隐患排查治理闭环管理。切实抓好三防建设。探索制定《学校安全工作考评细则》。丰富“安全驿站”形式内容，打造“平安淄特”文化品牌。（责任领导：贾益芹 王洪杰 责任处室：安全处、党政办）

26. **强化健康服务，提升行政后勤服务保障水平。**适时推进教学部、教学楼等的调整。落实好《关于加强和改进后勤服务保障工作实施意见》。推进全域无障碍环境项目建设和后勤服务管理数字化、社会化进程。巩固提升省级绿色校园成果和省级星级食堂建设成果，积极创建山东省营养健康食堂。依法依规规范做好财务管理工作。优化提升行政后勤运行机制和服务模式。（责任领导：贾益芹 王洪杰 黄杰 责任处室：后勤保障处 财务处 食品监管科）

27. **强化提质增效，抓好绩效考核和文明校园创建工作。**探索制定《事业单位绩效考核和文明校园创建加分激励制度》和《事业

单位绩效考核和文明校园创建失分失职责任追究制度》。细化绩效考核和文明校园创建任务分工，组织落实《任务分工推进暨迎测评机制》各项要求。（责任领导：王芝东 杜建博 责任处室：组织人事处 文明办）

28. 提升宣传质效，打造学校品牌形象。推进学校宣传中心建设。推进策划式宣传，讲好淄特故事。加大高端媒体宣传。积极拓宽微信公众号、视频号、抖音等新媒体空间，为学校发展营造良好氛围。（责任领导：王芝东 李善军 责任处室：党政办）

29. 加强文化建设，持续提升办学层次和发展内涵。积极推进淄特文化研究发展中心项目建设。持续推进淄特文化体系建设。适时编制《淄特文化手册》《淄博特教65周年》。视情况策划校史展馆建设，保留丰富延展校史文脉，留住特教印象和特教根脉。（责任领导：王芝东、贾益芹、李善军 责任处室：党政办）

淄博市特殊教育中心

2024年1月10日

淄博市特殊教育中心办公室

2024年1月10日印发